



# INTERLINK COMMUNICATION PUBLIC COMPANY LIMITED



นรินักเก็บรายเรียกำหน่น สายสัญญากตัวใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

17 August 2015



# **Today Agenda**

- Interlink Communication Business Overview
- Q2'2015 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan





# Interlink Holding Limited บริษัท อินเตอร์ลิงค์ โฮลดิง จำกัด

บริษัทแม่ และผู้ถือหุ้นใหญ่ ของกลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิ้งค์



### Interlink Communication Public Company Limited บริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่ายสายสัญญาณที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย



#### Interlink Telecom Public Company Limited

บธิษัท อินเตอร์ลิ้งค์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการ โครงข่ายไฟเบอร์ออฟติกทั่วไทย



#### Interlink Power and Energy Limited บริษัท อินเตอร์สิ้งค์ เพาเวอร์ แอนด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ผู้เชี่ยวชาญ โครงการ Submarine Cable และ Transmission Line



#### Interlink DataCenter Company Limited

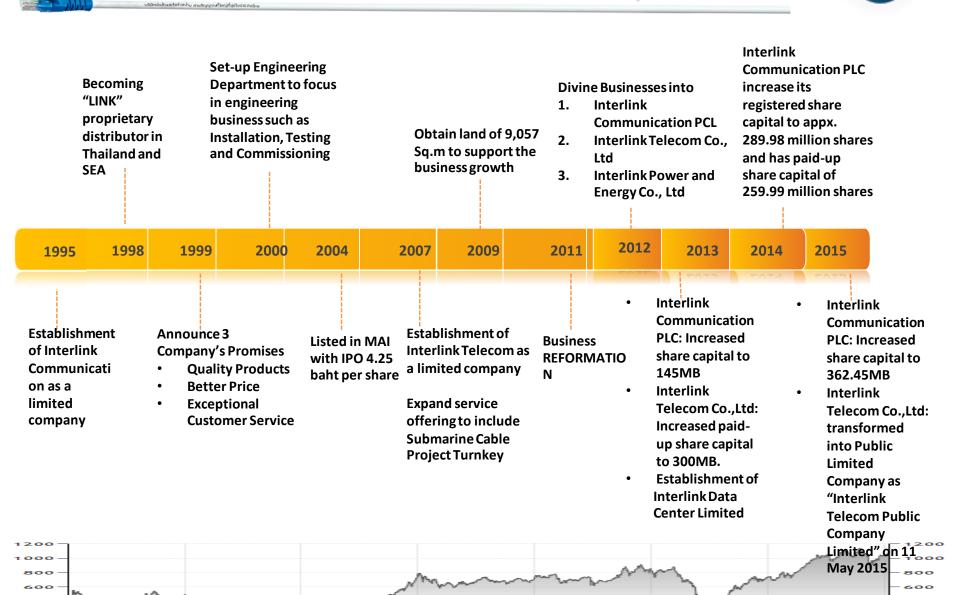
บริษัท อินเตอร์สิ่งค์ คาตาเช็นเตอร์ จำกัด ศูนย์ดาต้าเช็นเตอร์ที่ปลอดภัย และทันสมัยที่สุด

# **Our History in Depth**

THE INTERLINK GROUP



กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิ้งค์



### **Business Process: Distribution**

































Accounting

Finance

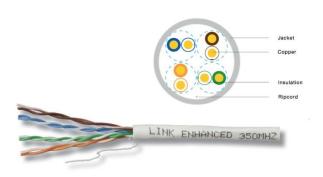
Legal

Marketing

# **Flagship Products**





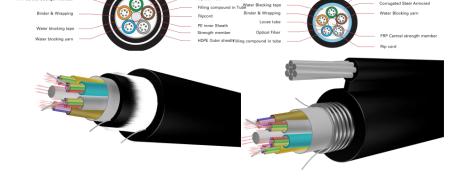


#### **UTP**

Unshielded Twisted Pair: A cabling that primary used in data network for short and medium length connection.



A Cabling technology that use glass threads to transmit data which provide much greater bandwidth than metal cable.





Type of wire that consists of a center wire surrounded by insulation and grounded shield. Heavily used by cable television industry and computer network.





### Germany Rack

An equipment that used to hold network and electronic equipment such as Server.

THE INTERLINK GROUP

### **Business Process: Engineering**









Customer (Proj> 100MB)



**Bidding on the project** 







**Implementation and Service** 

# **Flagship Projects**







# Suvarnabhumi Airport Turnkey Project



Fiber Optic Project Contractor



**Submarine Cable Turnkey Project** 



# **Interlink Power and Energy**

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิ้งค์















### Interlink Telecom



กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิ้งค์





### Company Overview

- Founded in 2007
- 100% subsidiary of Interlink Communication PLC
- Capital Investment of THB 300 Million V
- Awarded FOC Installation Project for TOT/MEA/CAT and other
- Granted NBTC Type 3 Telecommunication Network License
- Launched "Interlink Fiber Optic Network"
- Offers Domestic and International Telecommunication Services



Positioning: "Network Provider"

Focusing: "Ultimate Connectivity"

Goal: "Connectivity to Improve Customer Business"





"The Highest Network Performance and The Best Customer Experience"





@ 2014 Interlink Telecom. All Rights Reserved







### **Interlink Data Center**



กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิ้งค์



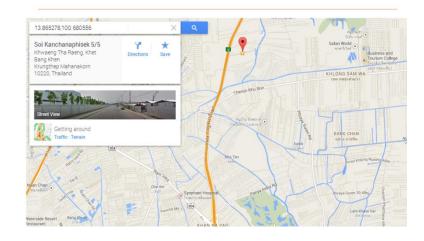
### Interlink Data Center

- Soft Launched: Q1 2014
- Tier-3+ Design
- Carrier Neutral



- Kanchanaphisek Road (Outer Ring Highway)
- 30 km from CBD
- 22 km from Don Muang Airport
- 27 km from Suvarnabhumi Airport

#### **Data Center Location**



# Agenda



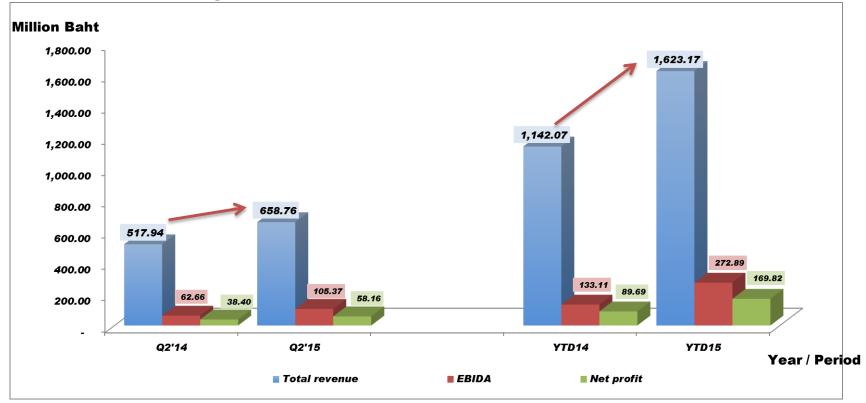
# **Today Agenda**

- Interlink Communication Business Overview
- Q2'2015 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan





### **Financial Summary**

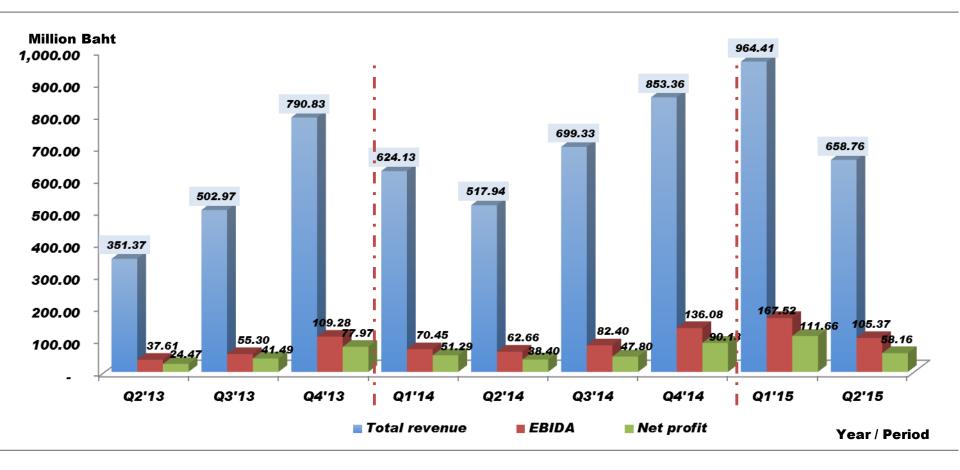


%YOY	Q1'15	HY'15 vs
Growth	vs Q1'14	HY'14
Total revenues	27.19%	42.13%
EBITDA	68.16%	105.01%
Net profit	51.46%	89.34%





### **Financial Summary**

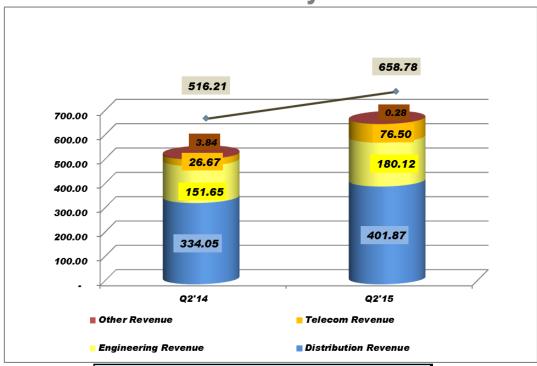




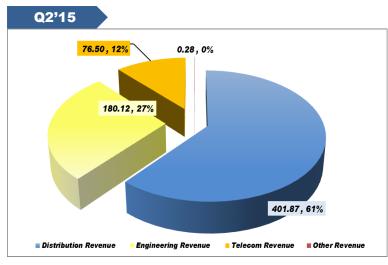


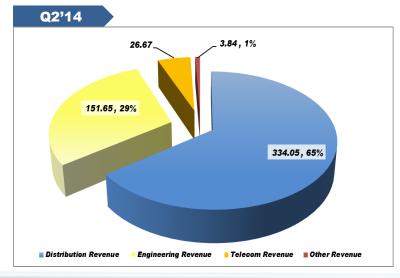


### Revenue Breakdown by Business Units – Q2 Performance



%YOY Growth	Q2'14 vs Q2'15
Distribution	20.30%
Engi neeri ng	18.77%
Telecom	186.84%
Others	-92.71%

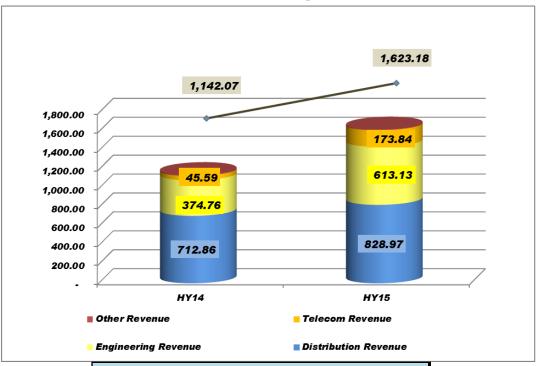






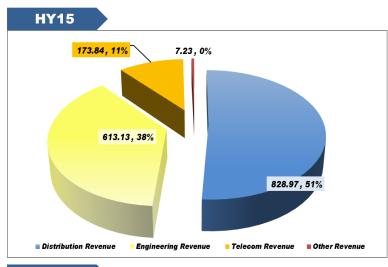
# INTERLINK

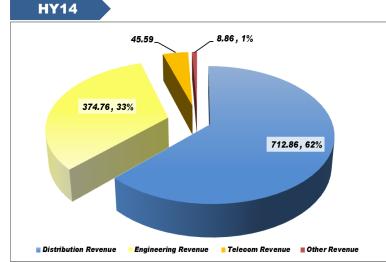
### Revenue Breakdown by Business Units – HY Performance



%YOY Growth	HY15 vs HY14
Distribution	16.29%
Engi neeri ng	63.61%
Telecom	281.31%
Others	-18.40%

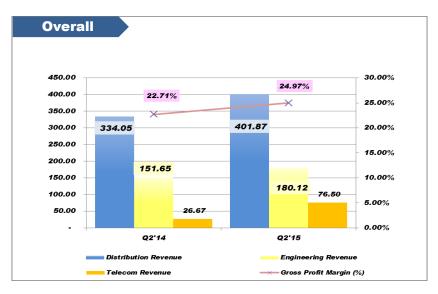
นซิดีกล้าเส้าและจัดทำสห้าย สายสัญญากครั้งหญ่ที่สุดในประเทศไทย

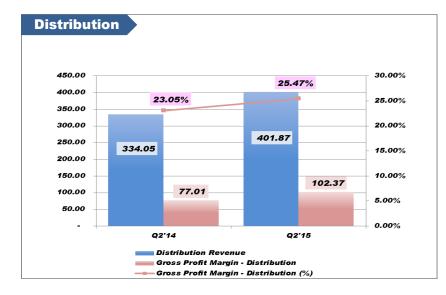


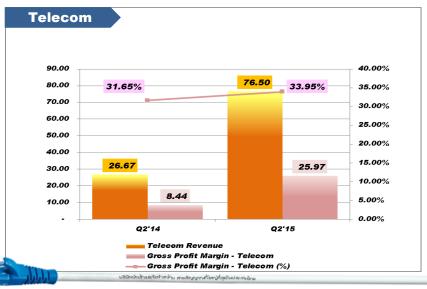


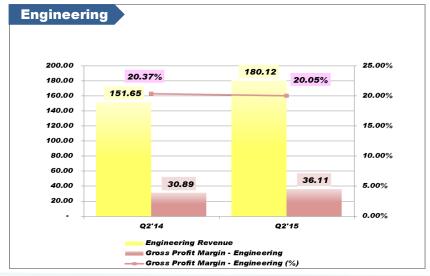


### Revenues / Overall Gross Profit Margin – Q2 Performance





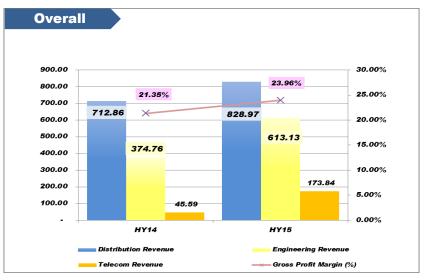


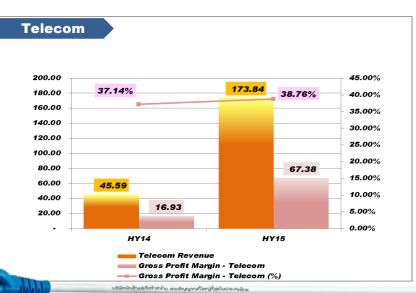


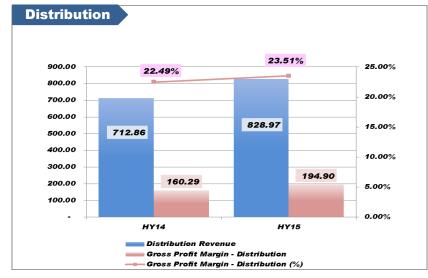


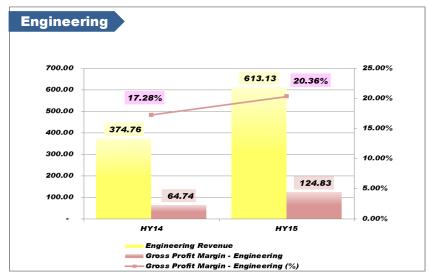


### Revenues / Overall Gross Profit Margin - HY Performance



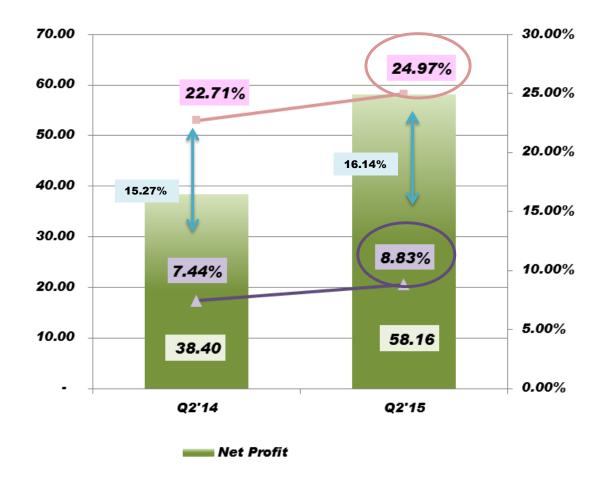








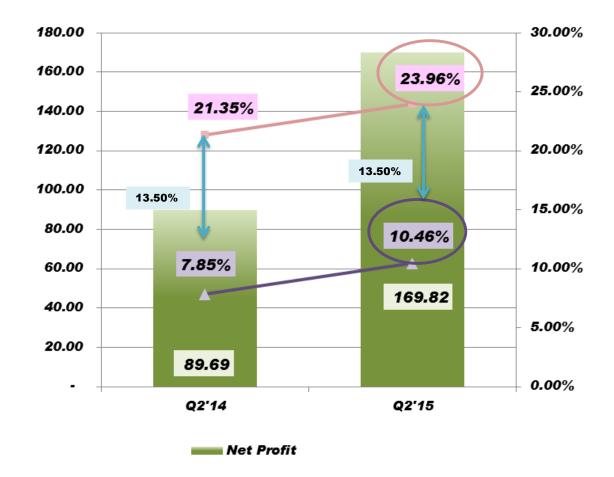
### Net Profit / Gross Profit Margin / Net Profit Margin – Q2 Performance







### **Net Profit / Gross Profit Margin / Net Profit Margin – HY Performance**





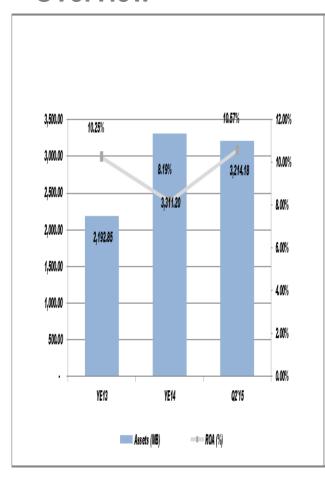
### **Consolidated Statement of Fin. Position**

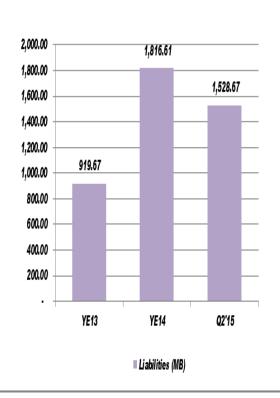






### **Overview**







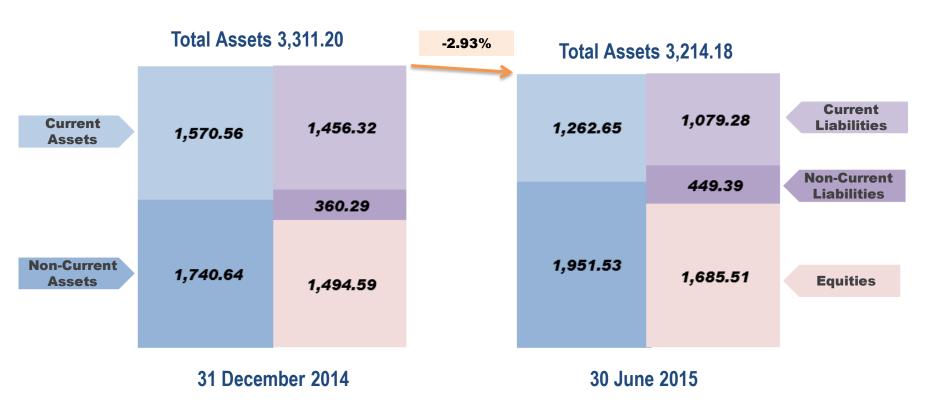
### **Consolidated Statement of Fin. Position**







#### **Statements of Financial Position Structure**



**Unit: Million Baht** 



täminihumtohmhu matrynynetiterjelejaluutamellea





Liquidity Ratio	31.12.14	30.06.15	
Current Ratio (times)	1.08	1.17	: <u>:</u>
Quick Ratio (times)	0.85	0.79	
Accounts Receivable Turnover (times per year)	FY'14	HY'15	
- Distribution	8.02	12.86	
- Engineering	34.15	7.97	•
- Telecom	3.62	6.56	
- Average	9.19	8.18	•••
Inventories Turnover (times per year) - Distribution	6.21	5.87	•••
Accounts Payable Turnover (times per year)			
- Distribution	6.76	6.88	•••
- Engineering	2.90	6.43	<del>-</del>
- Telecom	N/A-30 Days	N/A-30 Days	·:
- Average	6.44	6.68	•







Liquidity Ratio	FY'14	HY'15
Days Collection Period (days)		
- Distribution	44.90	27.98
- Engineering	10.54	45.15
- Telecom	99.40	54.90
- Average	39.17	44.03
Days Inventories Holding Period (days) - Distribution	58.00	61.34
Days Payment Period (days)		
- Distribution	53.23	52.36
- Engineering	123.96	55.97
- Telecom	N/A-30 Days	N/A-30 Days
- Average	55.92	53.93
Cash Cycles (days)		
- Distribution	49.67	36.97
- Engineering	(113.41)	(10.82)
- Telecom	69.40	24.90
- Average	41.25	51.44



ນວິດີການໃນເຂົ້າເຂດຊີດຊີການນ້ຳມະ ແນວເຂົາມູກງາດເຂົ້າໄທດັ່ງກົດກຸ່ນໃນປະສະດນຢູ່ນ້ຳພ





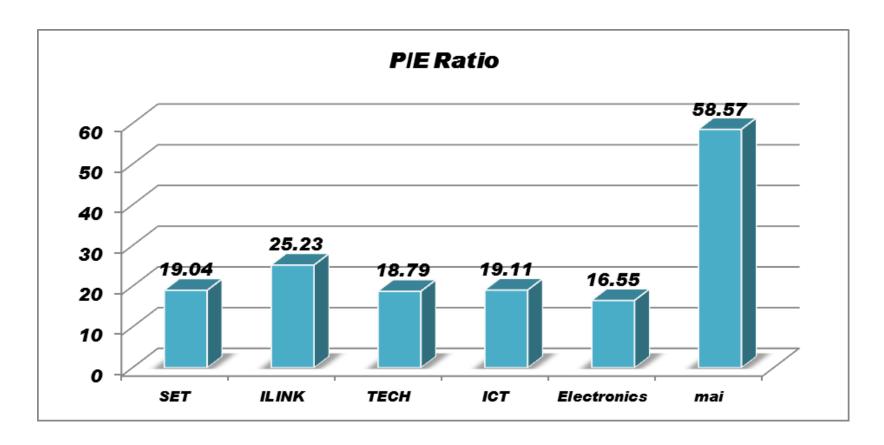
Profitability Ratio	HY'14	HY'15
Gross Profit Margin (%)		
- Distribution	22.49%	23.51%
- Telecom	37.14%	38.76%
- Engineering	17.28%	20.36%
- Average	21.35%	23.96%
Net Profit Margin (%)	7.85%	10.46%
Earning per Share	0.27	0.51
	HY'14	HY'15
Return on Equity (%)	16.28%	21.54%
Efficiency Ratio		
Return on Assets (%)	8.19%	10.50%
Return on Fixed Assets (%)	75.77%	19.28%
Financial Policy Ratio	31.12.14	30.06.15
Debt to Equity Ratio (times)	1,22	0.91







### P/E Ratio



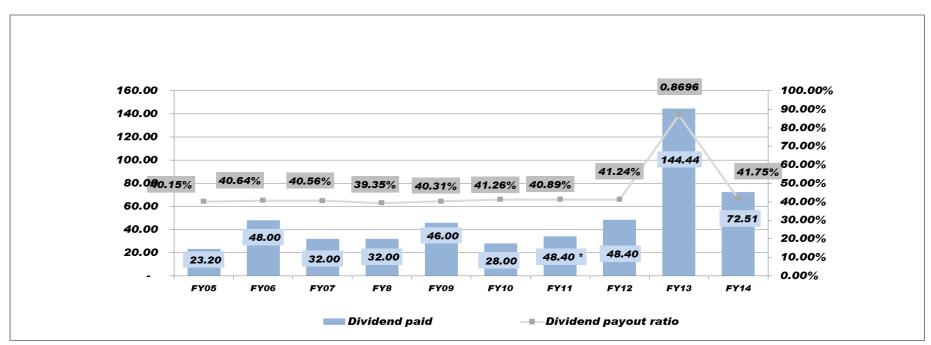


Date: 11.08.15



### Significant events

1. The resolutions of the 2015 AGM, held on 29 April 2015: Dividend Payment



<sup>\*</sup> According to the resolution of the 2015 AGM held on 29 April 2015, the dividend were paid at Baht 0.27778 each on 26 May 2015 (Note: X(D) on 6 May 2015).



เดิดทักเดิกและจัดทำสหโทย สายสัญญากสำโหญ่ที่สุดใหม่ ระเทศอีกส



### Significant events

2. The resolutions of the 2015 AGM, held on 29 April 2015: Adjustment of Exercise Price and Exercise Ratio of ILINK-W1

Before adjustment of rights

After adjustment of rights

Exercise price Exercise ratio

Baht 10 per share 1 unit per 2 share

Baht 8 per share 1 unit per 2.5 share



อากับสามารถทำสามาย สายสัญญากครั้งสารู้ที่สุดในประสารู้สาย

# **Significant Subsequent Events**

บลีษีกน้ำเช้าและจืดตำหน่าย บลีษีกน้ำเช้าและจืดตำหน่าย



### Significant events

- 3. The resolutions of the 2015 AGM, held on 29 April 2015 : Increase Registered Share Capital
  - ✓ To increase shares from Baht 289,983,558 (ordinary shares 289,983,558 shares at par value of Baht 1 each) to be Baht 362,479,447 (ordinary shares 362,479,447 shares at par value of Baht 1 each)
  - ✓ The increased share capitals of Baht 65,262,310 are reserved for stock dividend and Baht 7,233,579 are reserved for ILINK-W1 due to the adjusted exercise ratio.



Gendrulhusa Rothmidru snudhynynnethenjetejaluutas mydyss

# Agenda





- Interlink Communication Business overview
- Q2'2015 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan







### **Cabling Market Trend**

ประ	ประเภทอุปกรณ์และบริการสื่อสาร		มูลค่า (ล้านบาท)			อัตราการเติบโต (%)	
		`	2555	2556	2557f	55/56	56/57f
	1.2.1	Infrastructure Cabling	16,930	18,465	20,681	9.1	12
1.3	Wire	line Equipment	15,490	14,709	14,839	-5	0.9
	1.3.1	Access Equipment	6,741	6,245	6,033	7.4	3.4
	1.3.2	LAN Cabling	4,166	4,396	4,713	5.5	7.2
	1.3.3	PBX/ PABX	4,583	4,068	4,094	-11.2	0.6
		-Conventional PBX	3,262	2,683	2,633	-17.7	-18.6
		-IP PBX	1,321	1,385	1,461	4.8	5.5

Fiber Growth Trend	Q22015	Q12015	2014	Increase	
	% Sa	% Sale to Revenue			
Fiber	16.94	14.78	13.04	29.93%	
UTP	48.49	50.75	52.13	-6.98%	

"Key to watch: A changing of **Technology leading to More Fiber** Optic"

#### **STRATEGY: Capture and Ride Above the TREND**

"Interlink Cabling YoY Growth at 12.91%"



Source: Nectec

Market Brand Dominant Analysis	Q22015	Q22015	2014
LINK over AMP Ratio	5.48	5.39	4.32

" Key to watch: LINK Brand can capture more market over AMP over time"



#### **Asian Economic Community (AEC) International** Q2 2015 Q2 2015 Q1 2015 Sale Growth YoY QoQ Yoy **598.5** Million -8.68% 2015 Lao P.D.R 27.33% -1.30% -46.91% Myanmar 4.32% -46.91% in population Overall **Already** 15.82% -30.23% -30.23% **International Establish Already Partnering** MYANMAR **Establish** program **Partnering** LAOS program PHILIPPINES THAILAND VIETNAM CAMBODIA **(:::** BRUNFT DARUSSALAM MALAYSIA

Market that Interlink Capture is not yet mature therefore, the sale exposure is still related to Project Base

SINGAPORE

INDONESIA

วิดีหน้าเส้าและรัสทำสน่าย สายสัญญากคัวใหญ่ที่สุดในประส<sub>ุทธิภา</sub>ย

# 5 Years Strategy: Distribution กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิ้งค์

**CLMV** 

Emphasize more on



Access into another cabling focus area



- Cambodia
- Laos
- Myanmar
- Vietnam

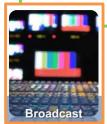








- Expand new product line to
  - Data Center Facilities







LINK Rack	Q22015	Q12015	2014
Link Rack Sale Growth (YoY)	77.08%	64.44%	N/A
Link Rack % of Revenue	2.92%	1.24%	0.895%

Focus More on Regional Growth

- Focus on Education Program
- Focus more on regional marketing campaign



" Key to watch: More Data Center will be build over next 10 Years"



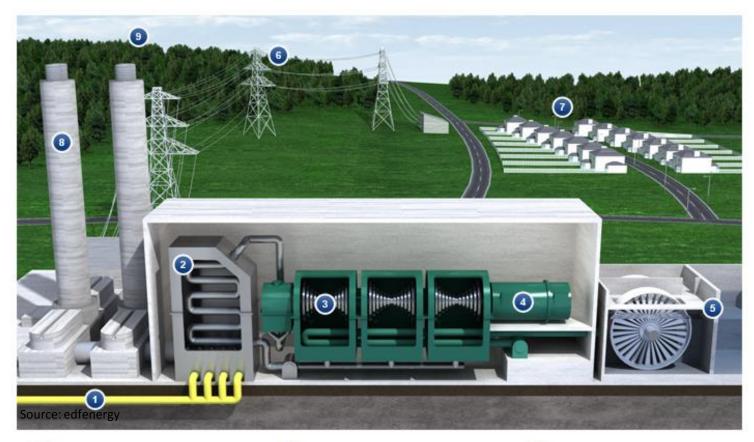
บริเริกทัพย์ทะสมรัชทำสห่าย สายสัญญากคำใหญ่ที่สุดในประเทศอิกย

# 5 Years Strategy: Interlink Power and Energy แบริษัทอินเตอร์ลิ้งค์





# High CapEx with High and Fluctuate OpEx



- Oil supply
- Boiler
- Steam turbine

- Turbine generator
- Water supply
- Electricity transmission (power lines)

- Consumer homes and businesses
- Exhaust stack
- Exhaust gas plume



# 5 Years Strategy: Interlink Power and Energy มนริษัทอินเตอร์ลิ้งค์





# High CapEx BUT Control or Low OpEx



- Gulf of Thailand: 374 Islands
- Andaman Sea: 56 Islands

#### Top 4 Island

- **Koh Samui**
- **Koh Chang**
- KohTarutao
- Koh Phangan
- Koh Kood









# 5 Years Strategy: Interlink Power and Energy แบริษัทอินเตอร์ลิ้งค์





### **Submarine Cable Project List**

ลำดับ	โครงการ	ระยะทาง (กม.)	ระบบ (เควี)	ขนาดสาย (ต.มม.)	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ความคืบหน้า
1	โครงการก่อสร้างSubmarine Cable ไปยังเกาะเต่า จ.สุราษฎร์ฯ	45	33	185	1,686.00	รอเข้าครม อนุมัติและเปิดประมูล
2	โครงการก่อสร้างSubmarine Cable ไปยังเกาะสมุย Phase 4	26	115	500	2,130.00	ผ่าน กกพ แล้ว รอเข้าครมอนุมัติ และเปิดประมูล

Submarine		
Cable		
Subscribe	Residential	Industry
Samui	28,382.00	8,285.00
Pgan		7,881.00
Тао		2,753.00
Total	47	7,301.00





### We are partnering with Submarine World Class

"Key to watch: The Process of Bidding should be release both project by 2015"





# 5 Years Strategy: Interlink Power and Energy





### **Submarine Cable Project List**

#### วงเงินลงทุน ตลอดระยะเวลา 30 ปี

ก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ		15 เควี ไปยังเกาะสมุยเพิ่มเติม			ไปพะจัน	ไปเต่า
รายการ	วงจรที่ 4	วงจรที่ 5	วงจรที่ 6	วงจรที่ 7	วงจรที่ 2	วงจรที่ 2
ปีลงทุน	2559 -2560	2570-2571	2578-2579	2582-2583	2581-2582	2572
จุดขึ้นสายเคเบิลใต้น้ำ	สมุย 3	สมุย 1	สมุย 1	สมุย 3	พะงัน	เต่า
ระยะทาง (วงจร - กม.)	43	26	26	43	15	45
ค่าสายเคเบิลใต้น้ำ	2,938	1,788	1,788	2,938	957	1686
ขยายเขตปกติ	149	90	90	149	52	72
เงินลงทุนส่วนเพิ่ม	2,789	1,698	1,698	2,789	905	1614
ค่า O&M						
0.5% สายเคเบิลใต้น้ำ	14.6889	8.9401	8.9401	14.6889	4.785	8.43
1.5% ขยายเขตปกติ	2.2326	1.35	1.35	2.2326	0.7788295	1.08
ค่า O&M ส่วนเพิ่ม	12.4563	7.5901	7.5901	12.4563	4.0061705	7.35

หมายเหตุ: Discount rate 7%

"Key to watch: In the same area still have more project need for more than 8 billion for the next 30 Years



# 5 Years Strategy: Interlink Power and Energy



### **Submarine Cable Project List**

โดยมีรายละเอียดการลงทุน 3 เส้นทาง ได้แก่ 1. โครงการเคเบิลใต้น้ำเส้นทางเอเชีย - ยุโรป
1 (AAE1) โดยเส้นทางการวางสายเคเบิลผ่านจากประเทศฝรั่งเศส อิตาลี อียิปต์ ศรีลังกา
อินเดีย และเชื่อมต่อกับเครือข่ายประเทศใน จ.สตูล และจ.สงขลา วงเงินลงทุน 1,408 ล้าน
บาท Approve to the Consortium

"Key to watch: Interlink already submit proposal to Project owner (Tyco Electronic) to have an evaluation on The company"

- 2. โครงการเคเบิลใต้น้ำเส้นทางเซาธ์อีสต์เอเชีย มิดเดิล อีสต์ เวสเทิร์น ยุโรป 5 (SEA-ME-WE 5) เส้นทางการวางสายเคเบิล ผ่านจากประเทศฝรั่งเศส บังกลาเทศ มาเลเซีย และประเทศไทย วงเงินลงทุน 1,376 ล้านบาท และ Under discussion
- 3. โครงการเคเบิลใต้น้ำเส้นทางเซาธ์อีสต์ เอเชีย เจแปน เคเบิล ซิสเต็ม (SJC) โดยเส้นทางการวางสายเคเบิลผ่านจาก ประเทศไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น วงเงินลงทุน 2,278 ล้านบาท นอกจากนั้น มีงบประมาณที่กันไว้สำหรับงาน ปรับปรุงและพิฒนาโครงสรางพื้นฐานและโครงขายภายในประเทศ เช่น งานกอสรางสถานเคเบิลใต้น้ำ จ.สตูล งานปริบปรุงสถานิ เคเบิลใต้น้ำสงขลา งานขยายชมสายอินเทอร์เน็ต และงบสำรอง รวม 417.94 ล้านบาท

ทั้งนี้ <u>ทีโอที</u> ได้ชี้แจงถึงความต้องการระบบเคเบิลใต้น้ำของประเทศไทยว่าในอนาคตจะมีความสำคัญในการช่วยยกระดับการให้ บริการทางอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ และเตรียมความพร้อมสู่การกำวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยระบบเคเบิลใต้น้ำระหว่าง ประเทศถือว่าเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ

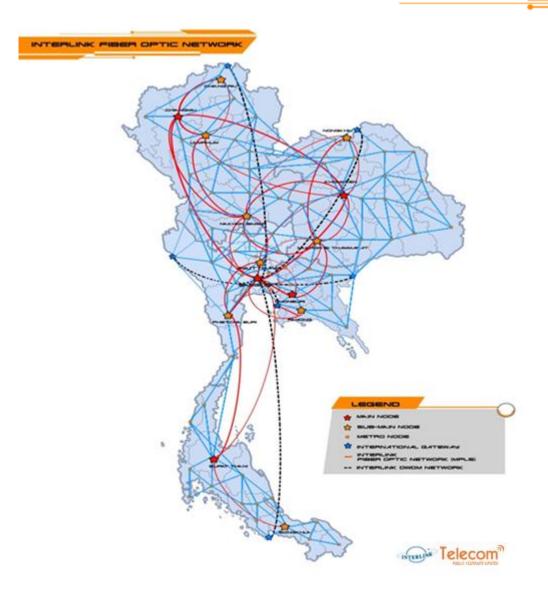
อย่างไรก็ตามต้องมีวงจรสื่อสารรองรับความต้องการข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ และปัจจุบันอัตราความเร็วในการรับและส่งผ่าน ข้อมูลข่าวสารของไทยอยู่ที่ 975 กิกะไบต์ต่อวินาที ขณะที่หากลงทุนเพิ่มเติมวางระบบเคเบิลใต้น้ำ 3 เส้นทาง ความเร็วการรับ และส่งข้อมูลจะเพิ่มขึ้นเป็น 1,800 - 3,700 กิกะไบต์ต่อวินาที ขึ้นอยู่กับเส้นทางที่จะเลือกลงทุน

TOT already got CEO while waiting the strategy to push on the Submarine Cable project from TOT side.









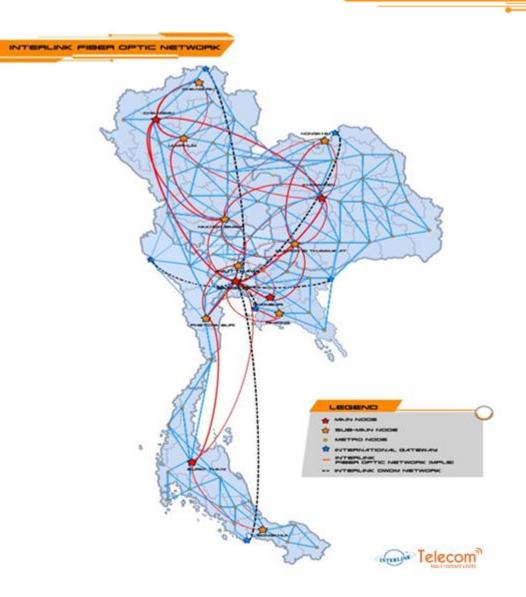
Provide the best **Reliability Network** and One of the Kind **Customer Service** 



**Expand Network to** provide International **Service** 







Catching the trend by providing service to support 3G and Digital TV and all other new trends came across





### 2015

- **Expand on International Business**
- Provide Core Backbone for more than one main providers
- More Revenue from ISP and Enterprise
- Expand to cover more Banking Financial and Insurance
- Maintain Digital TV customer and provider value added service + Expand to Thaicom Customers
- Maintain and Upgrade for Higher Reliability (Standard at 99.90% Interlink Target at 99.99% Currently at 99.997% (Average Q2 2015))













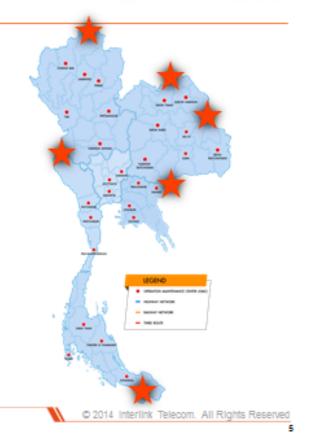




# Interlink Fiber Optic Network: International Telecom



- 1. Southern (Ready)
  - Padang Besar
  - ☑ Bukit Kayu Hitam / Sa Dao
- 2. Eastern (Ready)
  - ☑ Poi Pet1 and Poi Pet2
- 3. Northeastern (Ready)
  - Vientiane
- 4. Western (Ready)
  - ☑ Myawaddy / Mae Sot
  - ▼ Tachileik / Mae Sai





### **Data Center Business**





### Interlink Data Center



- Soft Launched: Q1 2014
- Tier-3<sup>+</sup> Design
- 1,800 sq. m. space
- Total Racks: 348
- Floor Load: 1,000 kg/sqm
- Carrier-Neutral
- 30 km from CBD
- 22 km from Don Muang Airport
- 27 km from Suvarnabhumi Airport
- 24 x 7 x 365 NOC



"Current Occupacy @ 80% and Plan to Obtain 95% in Q3 2015"





### **Data Center Business**













